

Conférence : engager votre équipe dans l'excellence décisionnelle

Conférencier : Olivier Zara

Contexte

L'histoire managériale regorge de mauvais choix managériaux qui mettent l'avenir de l'entreprise en péril. C'est d'ailleurs une préoccupation majeure pour les collaborateurs. Selon une étude Ifop de 2018, 34 % jugent que leur supérieur ne sait pas prendre de décision courageuse.

Alors qu'est-ce que l'excellence décisionnelle ? Il s'agit d'une méthode puissante pour gérer les risques décisionnels dans un environnement complexe et incertain. Elle se compose d'étapes progressives, incluant réflexion collective, outils d'analyse, diagnostic de situation, permettant de prendre la meilleure décision et de la déployer en toute sécurité.

Dans sa conférence, Olivier Zara explique cette méthode par des exemples déployés avec succès par des grands groupes depuis 10 ans.

Mais au-delà de cet apprentissage, vous découvrirez comment :

- être plus agiles et autonomes dans la gestion des risques liée à une prise de décision en situation complexe.
- obtenir un engagement collectif durable au sein de votre équipe.
- mieux gérer la complexité croissante des organisations et de leur environnement.

Programme

Découvrir la différence entre décision compliquée et décision complexe.

Est-ce que la décision collective permet d'atteindre l'excellence décisionnelle ?

Distinguer l'intelligence collective et l'intelligence créative (Design Thinking).

Comprendre la différence entre macro-changement & micro-changement.

Comment échapper à nos 188 biais cognitifs ?

Qu'est-ce que la macro-agilité et la micro-agilité ?

Objectifs

Développer l'agilité de vos processus de prise de décision pour garantir le plus haut niveau d'engagement.

Conférencier

Franco-Canadien, Olivier Zara intervient auprès de grandes écoles (HEC Paris, Sciences Po, ESCP Europe) et de grands groupes. Expert en excellence décisionnelle, sa mission est d'aider les organisations à courir vite et surtout dans la bonne direction.

Auteur & blogueur, Olivier a publié de nombreux livres dont le manager paradoxal, le manager digital & Le management de l'intelligence collective.



info pratiques

Durée : 1h30

Tarif sur demande

Possibilité d'atelier



Contact



caroline.delamardiere@as2trèfle.com
06 23 16 11 31
<https://as2trèfle.net>