

## Conférence : éthique et prise de décision en entreprise

Comment résoudre une situation de dilemme pour un dirigeant ?

Conférencier : Didier Zwierski

### Contexte

De nos jours, une entreprise se doit d'afficher de bons résultats financiers, mais aussi sa valeur. Celle-ci se mesure aussi à l'aune de son comportement sur les plans social, environnemental et éthique. Ses résultats financiers, sa contribution sociale, son impact environnemental sont mesurés à travers des chiffres comptables approuvés par des commissaires aux comptes, par la création de nouveaux emplois, par la mesure de son impact en taux de CO2. Autant de données chiffrées qui se retrouvent publiées dans son rapport annuel.

L'éthique, elle, demeure un concept par nature attaché aux individus qui composent l'entreprise, à leurs actions quotidiennes. Il n'est point de véritable indicateur (de « KPI » comme diraient les anglo-saxons) chiffré que l'on puisse définir. Elle relève surtout du comportement de chacun, dirigeant ou employé, qui à tout moment peut se retrouver face à un choix éthique pouvant tourner au dilemme.

L'éthique relève du comportement et est intrinsèquement attaché à la culture. Revenir aux concepts fondamentaux de nos philosophies occidentales peut nous donner un système de références, des valeurs, permettant de guider notre réflexion. Enfin, s'agissant d'éthique au niveau de l'entreprise, la prise de décision, même individuelle, peut s'appuyer sur une réflexion d'équipe. Ainsi, sans avoir de réponse préconçue, ce qui est impossible, il existe des méthodes simples qui permettent d'identifier si l'on est face à un véritable dilemme, puis d'en trouver son chemin de sortie.

### Programme

- Poser le problème par l'exemple
- Qu'est-ce que l'éthique ? proposition d'une définition
- Les approches occidentales classiques de l'éthique
- Valeurs et Cultures
- Qu'est-ce qu'un dilemme éthique ?
- Quelques modèles de prise de décision éthique... pour construire le sien.

### Conférencier

Didier Zwierski est dirigeant en entreprises de haute technologie depuis plus de vingt ans. Il a occupé des postes de direction technique, de responsable d'entités dans de grands groupes industriels (Philips, Technicolor). Il a aussi fondé sa propre société de conseil et une société d'équipements numériques qu'il a fait croître avec succès.

La prise de décision, et la composante éthique de cette dernière, a toujours été présente le long de sa carrière : depuis sa formation d'officier jusqu'à ses fonctions de dirigeants, par exemple à l'occasion de réorganisations, plans sociaux. Il a cette expérience des conflits potentiels, entre les instructions reçues, les attentes de ses équipes, les contraintes légales et ses propres valeurs et convictions.

Didier est ingénieur de l'Ecole polytechnique, docteur en physique nucléaire des hautes énergies et diplômé de l'ESSEC. Il est également juge et mentor au sein de Mass Challenge, un accélérateur de start-ups. Il a été officier de réserve pendant dix ans.



info pratiques

présentielle : 1h/1h30

webinar : 45 min / 1h

possibilité  
en anglais

tarif sur demande



### Contact



[caroline.delamardiere@as2trèfle.com](mailto:caroline.delamardiere@as2trèfle.com)  
06 23 16 11 31  
<https://as2trèfle.net>